

Komunikaciona agenda SEKO mehanizma

1 Uvod

1.1

O mehanizmu

SEKO mehanizam je kreiran sa željom da doprinese poboljšanju procesa programiranja i povećanju efikasnosti korišćenja razvojnih sredstava, posebno fondova EU, kao i stvaranju i unapređivanju konstruktivnog dijaloga između države i civilnog društva.

Ovaj mehanizam je rezultat Programa saradnje sa organizacijama civilnog društva (u daljem tekstu: OCD), koji je Kancelarija za evropske integracije (u daljem tekstu:KEI) kreirala u svrhu programiranja i praćenja korišćenja međunarodne razvojne pomoći, sa fokusom na Instrument za pretpristupnu pomoć (u daljem tekstu: IPA). Glavni nosioci aktivnosti mehanizma su Sektorske organizacije civilnog društva (u daljem tekstu: SEKO).

Formiranje i sprovođenje programa saradnje sa OCD finansirano je uz pomoć projekta Švedske agencije za međunarodni razvoj (SIDA) i odeljenja za međunarodni razvoj Vlade Velike Britanije (DFID), pod nazivom „**Podrška Sektoru za planiranje, programiranje, praćenje i izveštavanje o sredstvima EU i razvojnoj pomoći KEI za ostvarivanje partnerstava u cilju unapređenja korišćenja međunarodne pomoći**“.

Kroz navedeni projekat podrške KEI, Sektor za planiranje, programiranje, praćenje i izveštavanje o sredstvima EU i razvojnoj pomoći¹, je u martu 2011. godine uspostavio **mehanizam konsultacija** sa OCD pod nazivom **SEKO mehanizam** (u daljem tekstu: mehanizam), kojim se omogućava njihovo učešće u programiranju korišćenja sredstava EU i druge međunarodne razvojne pomoći.

Od uspostavljanja mehanizma Kancelarija za saradnju sa civilnim društvom, projekat TACSO Srbija i fondacija TRAG su podržavali njegovo funkcionisanje. Kancelarija je fokus podrške stavila na podizanje kapaciteta SEKO, dok su aktivnosti TACSO Srbija i TRAG fondacije usmerene na pružanje tehničke i finansijske podrške i praćenje realizacije redovnih aktivnosti SEKO.

1.2

Vizija i misija SEKO mehanizma

Vizija

¹ Sektor za planiranje, programiranje, praćenje i izveštavanje o sredstvima EU i razvojnoj pomoći KEI obavlja poslove tehničkog sekretarijata (НИПАК ТС) и пружа подршку Националном ИПА координатору (НИПАК). НИПАК је високи службеник Владе који је главни саговорник Владе Републике Србије са Европском комисијом (ЕК) у вези са ИПА и одговоран је да обезбеди општу координацију ИПА помоћи и њену везу са процесом приступања ЕУ.

OCD aktivno učestvuju u ključnim procesima vezanim za planiranje, programiranje i praćene razvojne pomoći kao i druge međunarodne razvojne pomoći. U konsultativnom procesu se definišu preporuke i stavovi šireg foruma civilnog društva. Stavovi šireg foruma civilnog društva su usaglašeni i integrisani u finalne dokumente Sektora za planiranje, programiranje, praćenje i izveštavanje o sredstvima EU i razvojnoj pomoći u okviru Kancelarije za Evropske Integracije

Misija

- ▶ Razvijanje mehanizma komunikacije i saradnje Sektora za planiranje, programiranje, praćenje i izveštavanje o sredstvima EU i razvojnoj pomoći u okviru KEI i civilnog društva koji omogućava efikasnu razmenu informacija u procesu planiranja i programiranja i praćenja razvojne pomoći kao i druge međunarodne razvojne pomoći;
- ▶ Razvijanje mehanizma komunikacije i konsultacija između članova SEKO Saveta i mreže organizacija koje čine SEKO mrežu u vezi sa planiranjem razvojne, programiranjem i praćenjem korišćenja razvojne pomoći kao i druge međunarodne razvojne pomoći.

1.3

Struktura i članstvo

Partneri i glavni nosioci aktivnosti na programu - zainteresovane strane mehanizma

- ▶ *Sektorske organizacije civilnog društva*

Glavni nosioci aktivnosti unutar svakog SEKO sektora su Sektorske organizacije civilnog društva. Pod ovim pojmom podrazumeva se konzorcijum organizacija civilnog društva od minimum tri, a maksimalno pet organizacija od kojih je jedna vodeća organizacija. Vodeća organizacija treba da predstavlja lidera u oblasti za koju je prijavljena, da ima dugogodišnje iskustvo u radu sa drugim lokalnim i međunarodnim organizacijama civilnog društva i da je podržavaju organizacije čije interese predstavlja. Oko svakog konzorcijuma formira se mreža OCD. Broj organizacija koje sačinjavaju mrežu nije ograničen i vodeće SEKO organizacije su u obavezi da šire mrežu. Druge organizacije koje su aktivne u oblasti koju pokriva predmetni SEKO treba da imaju mogućnost da pristupe određenom/im SEKO sektoru/ima.

Vodeća organizacija, zajedno sa konzorcijumom, odgovorna je za animaciju i učešće ostalih članica mreže u radu konkretnog SEKO sektora. Vodeća organizacija komunicira sa koordinatorom SEKO mehanizma unutar KEI i predstavlja interese ostalih organizacija konkretnog SEKO sektora.

Sektori i tematske oblasti su definisani u skladu sa Nacionalnim strateškim dokumentom [“Nacionalni prioriteti za međunarodnu pomoć za period 2014-2017.godine sa projekcijama do 2020.godine”](#) (u daljem tekstu NAD).

NAD dokumentom definisano je devet sektora i tri tematske oblasti:

- ☞ Pravda
- ☞ Unutrašnji poslovi
- ☞ Reforma javne uprave
- ☞ Konkurentnost
- ☞ Energetika
- ☞ Životna sredina i klimatske promene

- ☞ Saobraćaj
- ☞ Ljudski resursi i društveni razvoj
- ☞ Poljoprivreda i ruralni razvoj

Tematske oblasti:

- ☞ Kultura
- ☞ Mediji
- ☞ Civilno društvo

Svaki SEKO predstavlja jedan od sektora, dok tri tematske oblasti zajedno čine jedan SEKO sektor.

▶ *Kancelarija za evropske integracije*

Kancelarija za evropske integracije je glavni koordinator rada na nivou SEKO mehanizma. U okviru KEI, imenovana je osoba koja je zadužena za koordinaciju i praćenje rada SEKO mehanizma.

▶ *Kancelarija za saradnju sa civilnim društvom - KSCD*

KSCD pruža podršku SEKO organizacijama, prevashodno organizovanjem obuka za organizacije civilnog društva članice SEKO sa ciljem podizanja kapaciteta u različitim oblastima. Radi efikasne komunikacije, u okviru KSCD imenovana je osoba zadužena i za praćenje rada SEKO mehanizma.

▶ *TACSO Srbija i TRAG fondacija*

Evropska unija kroz projekat „Tehnička pomoć organizacijama civilnog društva“ (TACSO Srbija) i TRAG fondacija pružaju različitu vrstu podrške funkcionisanju mehanizma.

▶ *Konsultativno telo SEKO mehanizma*

Ovo telo, tačnije, Savet SEKO mehanizma okuplja glavne zainteresovane strane radi razmatranja tema koje su bitne za funkcionisanje mehanizma, uključujući mogućnosti i opcije za unapređenje rada mehanizma. Članovi SEKO Saveta su: po jedan predstavnik iz KEI, KSCD, TACSO Srbija i TRAG fondacije.

2 Izazovi

U dosadašnjem radu SEKO mehanizma, izdvojili su se sledeći izazovi:

- ▶ Neodgovarajuća svest ministarstava, o značaju učešća civilnog sektora kada je u pitanju korišćenje međunarodnih fondova
- ▶ Nedovoljno definisani kanali komunikacije između članica svakog SEKO kao i između SEKO-a
- ▶ Ograničeni ljudski i finansijski kapaciteti civilnog društva/državne uprave

- ▶ Nizak nivo motivacije i zainteresovanosti članica SEKO mreže
- ▶ Kratki rokovi za dostavljanje komentara na nacionalna strateška dokumenta
- ▶ Nedovoljno uključivanje lokalnih OCD
- ▶ Ograničen uticaj civilnog društva na donosiocce odluka u oblasti IPA programiranja
- ▶ Nerazvijena svest drugih državnih organa i institucija kao i ostatka javnosti o značaju SEKO mehanizma

To su ujedno i komunikacijski izazovi, sa kojima se susreće SEKO mehanizam. U sekciji 4. **Mere i aktivnosti**, izlistane su mere i aktivnosti koje imaju za cilj da prevaziđu navedene izazove.

3 Komunikaciona agenda

3.1 Ciljevi agende

Glavni cilj ove agende je da osigura razumevanje javnosti o važnosti uspostavljanja dugoročnog partnerstva javnog i civilnog sektora u oblasti planiranja, programiranja, praćenja i izveštavanja o međunarodnoj razvojnoj pomoći.

Specifični ciljevi agende su:

- ▶ Uspostavljanje efikasnije i blagovremene komunikacije i razmene informacija na svim nivoima saradnje između KEI i organizacija civilnog društva
- ▶ Uspostavljanje efikasnog i inkluzivnog sistema komunikacije i konsultacija između kao i unutar svakog SEKO-a tokom celokupnog procesa planiranja, programiranja, praćenja i izveštavanja o međunarodnoj razvojnoj pomoći.
- ▶ Povećanje vidljivosti SEKO mehanizma

3.2 Ciljne javnosti i kanali komunikacije

Da bismo preneli ključne poruke, neophodno je da javnost segmentiramo na osnovu nekoliko kriterijuma, te se svakoj ciljnoj grupi obratimo oblikujući poruku koju želimo preneti.

Ciljna javnost	Poruka	Kanali komunikacije
Opšta javnost	Svrha SEKO mehanizma je uključivanje civilnog društva u	Televizija Radio

	<p>proces planiranja, programiranja i praćenja korišćenja međunarodne razvojne pomoći, sa fokusom na Instrument za pretpristupnu pomoć. Civilno društvo, uključivanjem u ovaj proces, doprinosi povećanju efikasnosti korišćenja ovih sredstava. Svaki SEKO saraduje sa relevantnim Ministarstvom, u cilju obezbeđivanja maksimalne efikasnosti, ali ima i kontrolnu ulogu.</p>	<p>Štampani materijali (publikacije, flajeri) Internet (portali, društvene mreže)</p>
KEI	<p>Uključivanje OCD u ranije faze procesa planiranja, programiranja i praćenja korišćenja međunarodne razvojne pomoći npr. fazu konsultacije oko važnih strateških i drugih relevantnih nacionalnih dokumenata dugoročno povećava efikasnost SEKO mehanizma, kao i relevantnost uloge koju SEKO ima.</p>	<p>Redovni izveštaji ka KEI i ka OCD Newsletter Mesečni sastanci</p>
Kancelarija za saradnju sa civilnim društvom	<p>Veća informisanost OCD povećaće stepen učešća OCD u rad SEKO mehanizma. KSCD ima važnu ulogu u podizanju kapaciteta SEKO-a.</p>	<p>Mesečni sastanci Newsletter</p>
Donatori: TACSO, TRAG	<p>Stepen uključenosti u proces planiranja, programiranja i praćenja korišćenja međunarodne razvojne pomoći, kao i doprinos OCD izradi relevantnih sektorskih dokumenata dokaz su osnaženih kapaciteta OCD u ovoj oblasti</p>	<p>Prate realizaciju aktivnosti kroz redovne izveštaje koje dostavlja svaki SEKO</p>
Ministarstva	<p>OCD su važan partner Vlade Srbije u procesu pristupanja EU, i ciklusu programiranja</p>	<p>Konsultativni sastanci Website</p>
Lokalne OCD	<p>Uključivanje lokalnih OCD u rad SEKO mehanizma predstavlja dodatnu vrednost u</p>	<p>Newsletter Website FB</p>

	smislu poznavanja lokalnih prilika,	Obuke
Unutar SEKO sektora]	Ključno je povećati komunikaciju među SEKO sektorima, i unutar svakog sektora.	Newsletter Kvartalni sastanci Mesečni izveštaji, Godišnji akcioni planovi
Mediji	SEKO je relevantan sagovornik na sve teme u vezi sa IPA programiranjem, a uloga medija je ključna za informisanje građana. Izgradnja snažnog partnerskog odnosa je ključna za bolju informisanost građana	Tematski članci Redovno izveštavanje Intervjui Obuke za novinare

3.3 Komunikacioni kanali

Postojeći komunikacijski kanali su:

- oficijalna strana KEI
- oficijalna strana SEKO www.sekomehanizam.org
- e-mail adresa seko@gradjanske.org
- Facebook strana KEI
- Twitter nalog KEI
- oficijelna strana KCSD
- Facebook strana KCSD
- Twitter nalog KCSD
- Postojeći komunikacioni kanali OCD, članica SEKO

U ovoj fazi razvoja SEKO mehanizma, smatramo da ne treba da postoje posebni novi kanali komunikacije, tipa SEKO Facebook strana i Twitter nalog, već da treba da se utilizuju postojeći kanali, jer svaka organizacija ima već svoju “publiku” i treba da se proširuje postojeća mreža.

4 Mere i aktivnosti

Mera 1 - povećanje komunikacije unutar pojedinačnog SEKOa

Aktivnosti

1. Redovni mesečni sastanci SEKO konzorcijuma, sa zapisnikom
2. Slanje mesečnog biltena sa relevantnim informacijama, novostima u vezi sa SEKO, IPA programiranjem, legislativom i zanimljivostima svim članicama SEKOa i objavljivanje na sajtu SEKO mehanizma

Mera 2 - povećanje komunikacije između SEKO

Aktivnosti

1. Kvartalni sastanci predstavnika SEKO sa KEI i Kancelarijom za saradnju sa civilnim društvom RS radi redovne razmene informacija

Mera 3 - povećanje vidljivosti rada SEKO mehanizma

Aktivnosti

1. Redovno objavljivanje informacija na sajtu sekomehanizam.org (update-ovane i relevantne vesti)
2. Članice SEKO redovno preuzimaju novosti sa sajta i objavljuju ih putem svojih komunikacionih kanala (vebsajt, društvene mreže)
3. Održavanje stručnih obuka za novinare koji izveštavaju o EU integracijama, IPA programiranju
4. Komuniciranje rezultata putem promotivnih video klipova
5. Kampanja na društvenim mrežama, namenjena OCD o tome šta je SEKO, šta je IPA, sa ciljem da se poveća broj članica SEKO zainteresovanih da uzmu učešće i zašto je važno uključiti se